

12

FUNDACIÓ PRIVADA HOSPITAL DE CAMPDEVÀNOL HOSPITAL COMARCAL DEL RIPOLLÈS



HOSPITAL DE CAMPDEVÀNOL

Hospital Comarcal del Ripollès



Junta del Patronat**President**

Sr. Jaume Vilarrasa Batchelli

Vicepresident

Sr. Joan Manso Bosoms

Secretari

Sr. Miquel Colomer Surós

VocalsSra. Teresa Cuy Prat
(des d'abril de 2012)

Sr. Josep Julià Milla

Sr. Miquel Rovira Comas

Sr. Joaquim Serrahima Viladevall

Mn. Melitó Tubau Espelt

Equip de Direcció**Director gerent**

Sr. Joan Grané Alsina

Director assistencial

Sr. Antonio Radovan Gonçalves

Directora d'Infermeria

Sra. Roser Portabella Casany

Directora de Recursos Humans

Sra. Maribel Asso Pérez

Directora economicoadministrativa

Sra. Montserrat Verdaguer Serral

La memòria que us presentem a continuació és un recull de les dades corresponents a 2012 i dels fets més destacats de l'any. Però, sobretot, aquest document vol ser un reconeixement sincer a tots els professionals que han treballat a la nostra Institució. Sense el seu esforç, solidaritat i les seves aportacions no hauria estat possible assolir les fites que s'expliquen en aquesta memòria.

Informació econòmica

Malgrat la situació de crisi, que va començar l'any 2010, i gràcies als acords establerts amb el Comitè d'empresa i la Junta de professionals, que tenen vigència fins a l'any 2013, es va aconseguir garantir la viabilitat de la nostra Entitat amb pau social i els resultats de l'exercici, tan assistencials, com de qualitat i econòmics, van ser positius.

Pel que fa als paràmetres de contractació amb el CatSalut, el 2012 no es van rebaixar a nivell econòmic, només hi va haver variacions qualitatives en el contracte d'atenció especialitzada, les quals van quedar reflectides en una diferenciació entre altes mèdiques i quirúrgiques, amb un percentatge preestablert d'altes quirúrgiques del 47,23%. També cal destacar l'increment d'activitat quirúrgica, del 2%, i la reducció en un 2% de la llista d'espera dels 14 procediments garantits, sense haver-hi cap pacient amb un temps d'espera superior a un any. Així mateix, es va desenvolupar un programa d'atenció a la cronicitat, amb una dotació econòmica equivalent a 59 altes. Tots els paràmetres recollits en el contracte es van complir de manera satisfactòria.

En l'aspecte econòmic, cal tenir en compte el deute que el CatSalut té amb l'Hospital, per un valor de 2.835.481,89€ i que és el resultat, principalment, de l'impagament de part de la facturació. A causa d'aquest deute, en la revisió de la pòlissa de crèdit, la nostra entitat financera va procedir a la minoració de 600.000€, amb la qual cosa la quantitat econòmica garantida va quedar en 1.800.000€.

Pla Estratègic

Si fem un repàs dels fets més destacats de 2012, s'han de considerar les tasques desenvolupades dins el Pla Estratègic 2010-2012. En aquest sentit, cal destacar que el grau d'assoliment dels objectius establerts va ser del 92,5%, gràcies a la participació i implicació d'un gran nombre de professionals del Centre.

Com és sabut, les èpoques de crisi ens han de servir per dur a terme transformacions i adaptacions que permetin mantenir la qualitat del servei. És per això que des de l'Hospital donem molta rellevància al treball d'anàlisi i redisseny dels processos de la Institució i a l'avaluació continuada del pla de millora de l'acreditació de centres sanitaris.



Aliances amb altres entitats

En situacions econòmiques poc favorables com l'actual és necessari, més que mai, treballar conjuntament amb altres institucions. Així, l'any 2010 el Consorci Hospitalari de Vic, la Fundació Sant Jaume d'Olot i la Fundació Privada Hospital de Campdevànol vàrem signar una aliança amb el compromís de compartir tot tipus de projectes i iniciatives per part de les tres institucions. En el marc d'aquesta aliança, durant l'any 2012 es va posar en funcionament el servei únic de Digestologia, que dona servei als tres hospitals, i es van treballar els fulls de ruta assistencials i no assistencials amb l'objectiu de desenvolupar accions conjuntes de manera coordinada a les tres institucions. Anteriorment, ja s'havia posat en marxa el servei únic d'Urologia entre Vic i Campdevànol.

Així mateix, cal posar en relleu l'aliança establerta fa uns anys amb l'Hospital Plató, el de Sant Rafael i el de Mollet, amb el fi d'aconseguir l'excel·lència en l'atenció assistencial, articular plataformes conjuntes per millorar les capacitats en innovació, gestió del coneixement i qualitat, així com treballar en la recerca d'economies d'escala que permetin millorar la nostra tecnologia i eficiència econòmica. Al llarg de 2012 es va continuar potenciant aquesta aliança.

Compromís amb la societat

El 2012 es va constituir la Comissió de Cooperació de l'Hospital, des de la qual es van realitzar accions com la recollida de 500 quilos de menjar mitjançant la campanya "Un euro solidari", la distribució dels aliments recollits a les persones necessitades a través de les diferents entitats de caràcter social del Ripollès, o la col·laboració amb l'Hospital Plató de Barcelona en un projecte a l'escola Keur Tata Oumy de Rufisque, al Senegal, amb l'objectiu d'ajudar els nens més necessitats.

El Pla estratègic de l'Hospital recull la voluntat de la Institució de comprometre's amb la societat. És precisament amb aquest objectiu que l'Entitat va organitzar la segona edició del mes de la salut, centrat en la dieta mediterrània. D'altra banda, els pacients de la Unitat de Larga Estada i la llar d'infants El Barrufet de Campdevànol van iniciar el projecte "La Riquesa de l'Intercanvi Generacional", una iniciativa que busca fer més estreta la relació entre els usuaris de la unitat i els nens, per potenciar l'oci i la socialització i fomentar la mútua coneixença entre els més petits i els més grans.

Una altra mostra de la interrelació entre l'Hospital i la comarca és el donatiu dels "Coixins del Cor" que l'Associació de Dones de la Vall de Camprodon va fer al Centre. Aquests coixins de patchwork van ser realitzats de manera solidària per les integrants de l'associació pensant en els beneficis que suposen per a una dona que ha estat sotmesa a una intervenció de mama, ja que permeten protegir la cicatriu i millorar o evitar l'edema.



Reconeixements

En l'apartat de reconeixements de l'Entitat, destaca el fet que l'Hospital de Campdevàrol va tornar a rebre, per cinquè any consecutiu, el premi TOP20, en segona posició de la seva categoria. A més, també cal recordar el bon posicionament de la Institució en les dades recollides per la Central de Resultats del Departament de Salut.

D'altra banda, al llarg de 2012 es van aconseguir altres guardons, com el premi al pòster "Retallades als CAP; ens incrementen les urgències hospitalàries?" a la Jornada d'Urgències extrahospitalàries de les Terres de Ponent i el reconeixement del servei d'Infermeria a la XIV Jornada d'Infermeria de Medicina Interna dels Hospitals de Girona.

Tots aquests guardons i bons resultats posen de manifest la gran tasca realitzada pels treballadors, el bon nivell assistencial i la professionalitat del Centre. A més, cal remarcar que a finals de 2012 l'Entitat va organitzar la XXII Jornada de Farmàcia dels Hospitals Comarcals, que va comptar amb l'assistència del conseller de Salut, el Dr. Boi Ruiz, i que va ser un acte acadèmic molt destacat.

Finalment, volem fer un reconeixement especial, per una banda, al servei de PADES, que el 2012 va celebrar el seu desè aniversari, i, per l'altra, al Dr. Eudald Maideu i Puig, metge pediatra de l'Hospital de Campdevàrol des de fa molts anys, que va ser nomenat Acadèmic de la Reial Acadèmia de Medicina de Catalunya.



Jaume Vilarrasa Batchelli
President

Handwritten signature of Jaume Vilarrasa Batchelli in black ink.

Joan Grané Alsina
Director Gerent

Handwritten signature of Joan Grané Alsina in black ink.

CARTERA DE SERVEIS

- Anatomia Patològica
- Anestesiologia, Reanimació i Clínica del Dolor
- Cirurgia General
 - Cirurgia Vascular
- Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia
- Dermatologia
- Diagnòstic per la Imatge
- Farmàcia
- Laboratori d'Anàlisis Clíniques
- Logopèdia
- Medicina Interna
 - Digestologia, Pneumologia, Oncologia, Neurologia, Cardiologia i Geriatria
- Obstetrícia i Ginecologia
- Odontologia i Maxil·lofacial
- Oftalmologia
- Otorinolaringologia
- PADES
- Pediatria
- Psicologia Clínica
- Rehabilitació i Fisioteràpia
- Teràpia ocupacional
- Treball Social
- Urologia
- Urgències
- Unitat Sociosanitària
 - Llarga estada i Convalescència
- Hospital de Dia Sociosanitari
- Atenció Primària
 - Medicina Familiar, Pediatria, Odontologia, ATDOM i ASSIR

EXPLORACIONS COMPLEMENTÀRIES

- Endoscòpia digestiva alta
- Endoscòpia digestiva baixa
- Broncoscòpia
- Proves funcionals respiratòries
- Prick test
- Audiometries
- Test de l'alè
- Anàlisis clíniques
- Radiodiagnòstic
- Ecodiagnòstic
- Ecocardiografia
- Mamografies
- Registres cardiotocogràfics
- Holter de pressió
- Holter de ritme
- Prova d'esforç

ACTIVITAT A PACIENTS AGUTS

Altes (sense CMA)	2012	2011
Medicina Interna	807	839
Cirurgia	318	369
COT	204	220
Obstetrícia i Ginecologia	224	224
Pediatria	84	65
ORL	1	2
Oftalmologia	-	-
Altres	-	1
TOTAL	1.638	1.720
Estada mitjana (dies)	6,0	6,4
Índex d'ocupació (%)	81,75	84,99

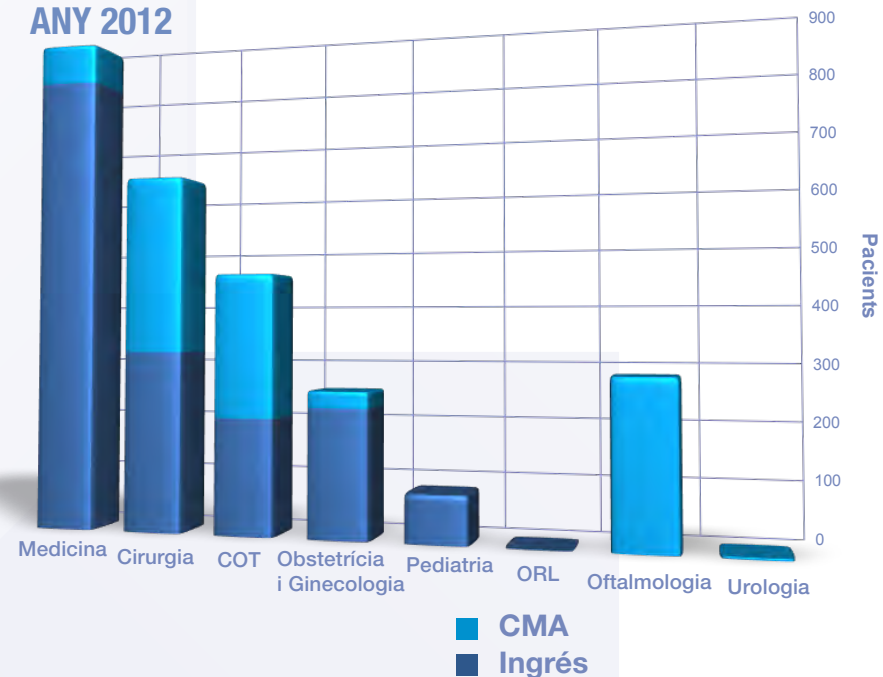
HOSPITAL DE DIA D'AGUTS

	2012	2011
Sessions	927	927

ACTIVITAT QUIRÚRGICA

	2012	2011
Intervencions urgents amb ingrés	130	152
Intervencions programades amb ingrés	243	242
Cirurgia Major Ambulatoria	947	1.047
Cirurgia Menor (locals)	1.056	829
Parts	163	166
Cesàries	25	36
Índex de cesàries	15,3	21,7

ANY 2012



CONSULTA EXTERNA

	2012	2011
Primeres visites	11.606	11.828
Visites successives	20.331	21.248
Total visites	31.937	33.076
Índex de reiteració	1,75	1,80

URGÈNCIES

	2012	2011
Urgències ateses	12.204	11.861
Urgències ingressades	1.209	1.273
Urgències traslladades	359	295
Transport interhospitalari medicalitzat	77	90
Transport primari	561	519

ACTIVITAT SOCIO SANITÀRIA

Llarga estada	2012	2011
Ingressos	57	49
Altes	57	51
Estades generades	7.431	7.813
Índex d'ocupació	92,29	97,30

Convalescència	2012	2011
Ingressos	130	158
Altes	129	158
Estades generades	4.347	4.316
Índex d'ocupació	98,98	98,54

Visites d'avaluació geriàtrica	2012	2011
Primeres visites	174	80
Visites successives	164	61
Total visites	338	141
Índex de reiteració	0,94	0,76

PADES (Programa d'Atenció Domiciliària, Equip de Suport)

	2012	2011
Pacients nous	109	113
Pacients alta	109	118
Nombre de visites	1.513	1.585

HOSPITAL DE DIA SOCIO SANITARI

	2012	2011
Pacients nous	40	41
Pacients alta	38	35
Nombre d'estades	5.914	5.234
Índex d'ocupació (%)	96,56	86,16

PROVES DIAGNÒSTIQUES

Diagnòstic per la imatge	2012	2011
Radiologia simple	9.838	10.267
Radiologia contrastada	131	190
Mamografies	1.598	1.669
Ecografies	3.265	3.025
Ecocardiograma	719	772
Procediments intervencionistes	47	36

Exploracions complementàries	2012	2011
Gastroscòpia	393	389
Colonoscòpia	309	287
Broncofibrososcòpia	5	8
Espirometria	787	650
Poligrafia respiratòria	38	60
Holter de pressió	26	30
Holter de ritme	179	223
Prova d'esforç	209	218

Laboratori d'Anàlisis Clíniques	2012	2011
Determinacions hematològiques	22.034	23.617
Determinacions bioquímiques	103.344	110.867
Determinacions microbiològiques	7.511	7.388
Altres determinacions	1.986	2.394

Laboratori d'Anatomia Patològica	2012	2011
Citologies	1.201	1.236
Biòpsies	1.008	964
Marcadors tumorals	81	40



BANC DE SANG

	2012	2011
Concentrats hematies	429	487
Concentrats plaquetes	1	-
Plasma fresc	-	2
Pacients transfosos	117	110

FARMÀCIA

Dispensació	
Pacients atesos en dosis unitàries (sense CMA)	1.880
Pacients tractats amb citostàtics parenterals	41
Pacients atesos a dispensació ambulatoria	89
Pacients tractats amb ús compassiu	-
Pacients tractats amb medicació estrangera	3
Pacients tractats amb medicació d'investigació	-
Pacients atesos en el PMM	13
Gestió clínica	
Comissió Farmacoterapèutica	
Reunions de la Comissió	3
Butlletins d'informació de medicaments	3
Informes d'avaluació de nous medicaments	5
Informes tècnics d'ús de medicaments	7
Nombre d'inclusions de principis actius	5
Nombre d'exclusions de principis actius	6
Comissió de material sanitari	
Reunions de la Comissió	3
Butlletins d'informació de material sanitari	3
Elaboració	
Fórmules magistrals elaborades	44
Nombre d'unitats reenvasades	49.836
Nombre de preparacions de citostàtics	384

REHABILITACIÓ

	2012	2011
Sessions a pacients ingressats	6.169	5.035
Sessions a pacients ambulatoris	6.221	5.694



ABS RIBES DE FRESER - CAMPDEVÀNOL

DADES POBLACIONALS

	2012
Població assignada	6.280
Població de 0 a 14 anys	763
Població de 15 a 64 anys	3.896
Població més gran de 65 anys	1.621
Població adscrita al RCA	
Població total	6.112
Població de 0 a 14 anys	738
Població de 15 a 64 anys	3.769
Població més gran de 65 anys	1.605

RECURSOS ESTRUCTURALS

	2012
Centres d'Assistència Primària (CAP)	2
CAP de Campdevàrol, CAP de Ribes de Freser	
Consultoris locals	6
Campelles, Gombrèn, Pardines, Planoles, Queralbs, Toses	

ACTIVITAT

	2012	2011
Visites Medicina al CAP i consultoris	26.326	27.880
Visites Medicina a domicili	778	885
% Visites mèdiques programades	27,71	21,54
Visites Infermeria al CAP i consultoris	8.118	5.187
Visites Infermeria a domicili	869	814
% Visites Infermeria programades	71,91	66,58
Visites Pediatria	3.289	3.391
% Visites Pediatria programades	27,00	30,31
Visites Infermeria pediàtrica	1.610	2.244
%Visites Infermeria pediàtrica programades	85,34	49,55
Visites Odontoestomatologia al CAP	3.905	3.920
Visites Odontoestomatologia domicili	-	-
% Visites Odontoestomatologia programades	73,42	76,50
Tècniques Infermeria CAP/consultoris	13.338	15.315

ATENCIÓ PEDIÀTRICA ABS RIPOLL-SANT JOAN I ABS CAMPRODON

	2012	2011
Visites Pediatria	10.016	8.132

ATENCIÓ AL CLIENT

Queixes - Motiu	2012	2011	2010
Assistencials	15	12	14
Tracte	-	1	-
Organització i tràmits	3	5	9
Informació	1	2	1
Hoteleria, habitabilitat i confort	-	1	-
Transport sanitari	-	-	-
TOTAL	19	21	24
Agraïments	16	7	6
Suggeriments	3	6	-

RECURSOS HUMANS DE LA FUNDACIÓ

Personal equivalent a jornada completa (a 31 de desembre)

	2012	2011	2010
Directius	5,00	5,00	5,00
Assistencials amb titulació superior	45,88	44,62	45,62
Assistencials de grau mitjà	55,00	56,02	61,03
Tècnics assistencials	9,27	8,71	9,14
Auxiliars d'Infermeria	35,32	36,16	41,28
Subalterns assistencials	6,90	6,90	8,00
Personal administratiu	20,50	21,71	23,00
Personal d'oficis	27,40	30,07	31,63
TOTAL	205,27	209,19	224,70

RECURSOS ESTRUCTURALS

(A 31 de desembre)

	2012
Llits	
Aguts	38
Convalescència	12
Llarga estada	22
Places de CMA	5
Quiròfans / sala de parts	3
Unitat de Reanimació Postquirúrgica	4
Box d'Urgències	7
Places d'Hospital de Dia Aguts	6
Places d'Hospital de Dia Sociosanitari	15
Consultoris	12
Sala de Rehabilitació	1
Sales de Radiologia	3
Sala d'ecodiagnòstic	2
Sala de proves funcionals	1
Sala d'endoscòpia	1
Sala d'Odontologia	1
Centres d'Assistència Primària	2
Consultoris locals municipals	6

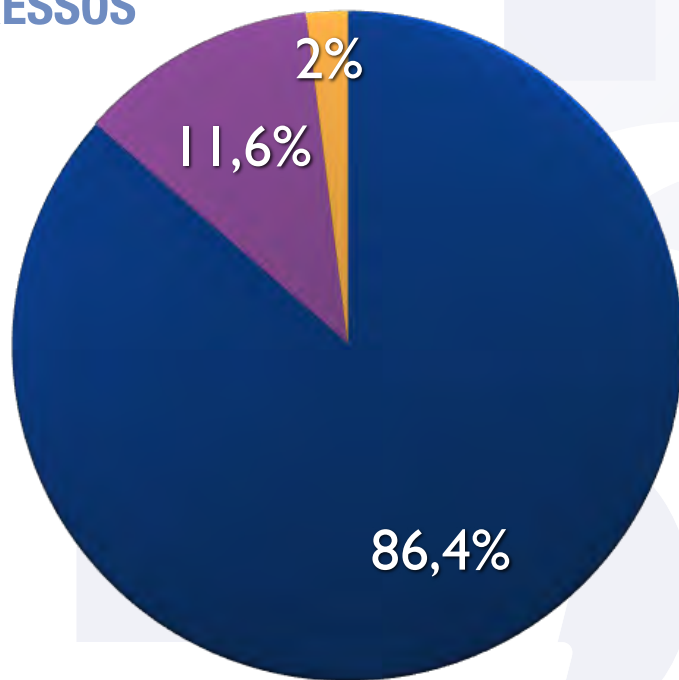


RECURSOS DE L'HOSPITAL

L'ESTRATÈGIA DE LES ALIANCES EN ELS SERVEIS DE FARMÀCIA
19 OCTUBRE 2012

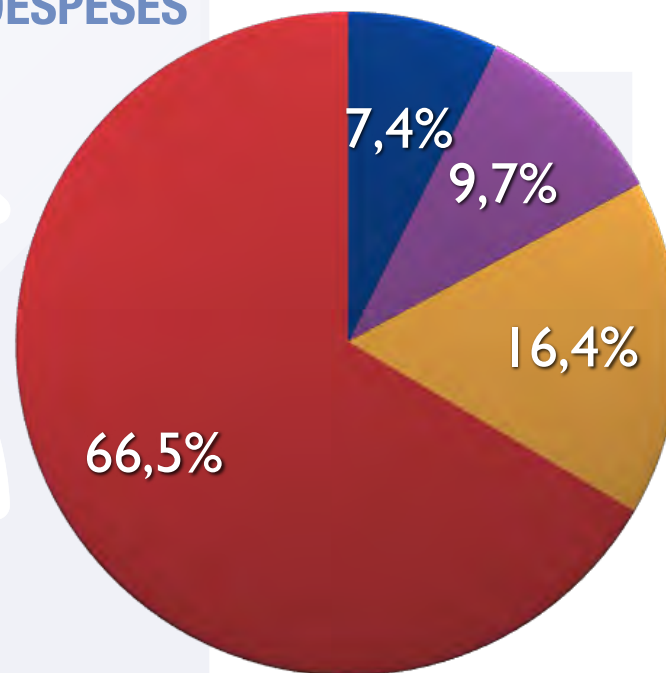
Ingressos d'exploració	16.197.821,29
Despeses d'exploració	15.860.075,75

INGRESSOS



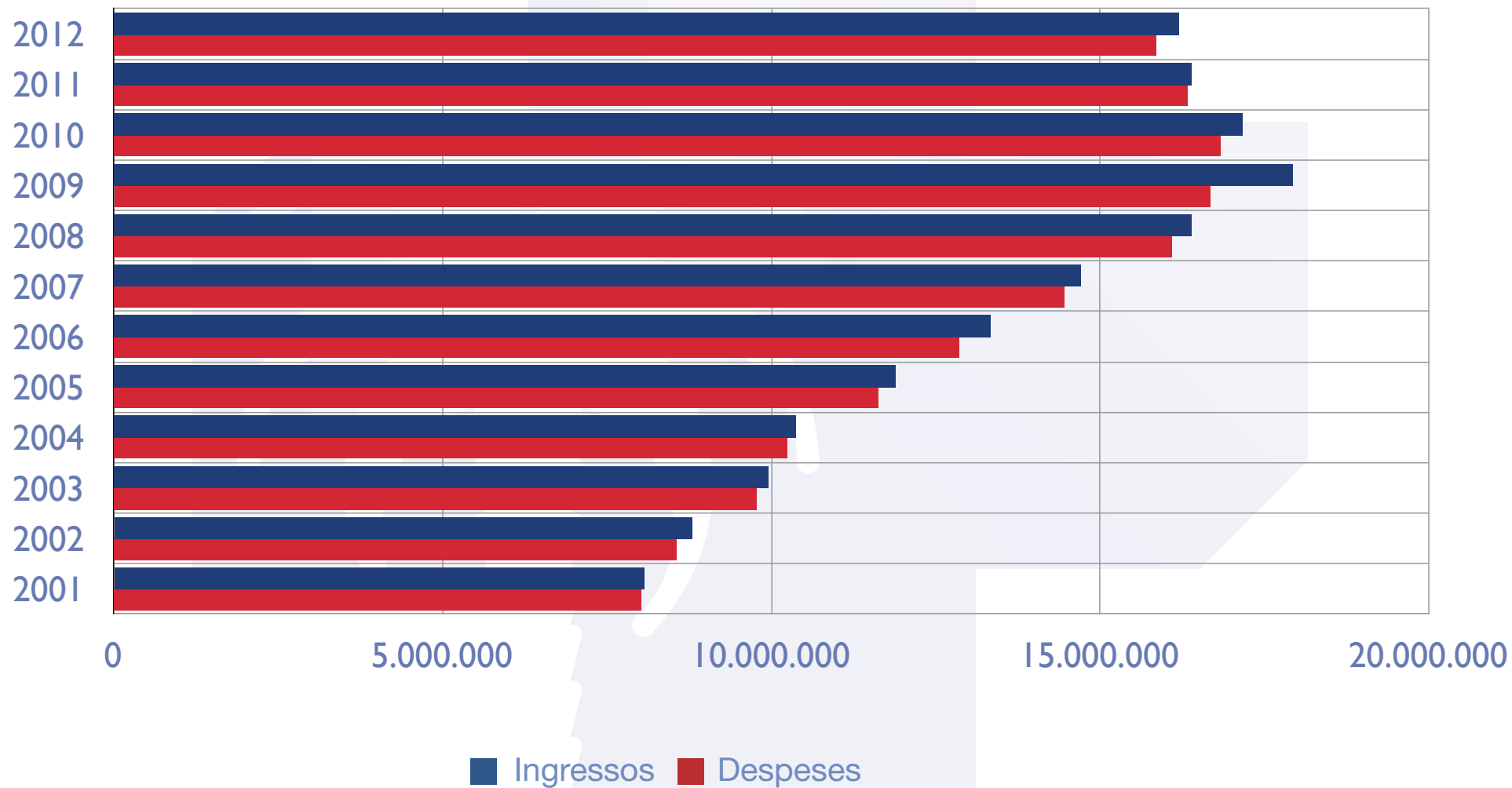
- CatSalut
- Altres prestacions
- Altres

DESPESES



- Consums
- Serveis assistencials
- Altres despeses
- Personal

EVOLUCIÓ DE L'EXPLOTACIÓ



EN PACIENTS AGUTS

Casuística	2012	Norma	2011
Altes totals (inclou CMA i HD)	3.511		3.694
Altes hospitalització	1.621		1.706
Mitjana de diagnòstics per alta	6,6	5,3	5,9
Complexitat			
Pes relatiu hospitalització	1,0565		1,0630
Pes mitjà hospitalització	1,4945	1,4146	1,5037
Gestió d'estades			
Índex d'estades ajustat per risc (IEAR)	1,10		1,16
Estada mitjana observada	6,04	5,45	6,43
Estada mitjana esperada	5,49		5,56
Gestió d'estades preoperatòries			
Raó de funcionament estàndard	1,57		1,59
Raó de funcionament estàndard activitat urgent	1,78		1,81
Raó de funcionament estàndard activitat programada	0,92		0,75
Cirurgia sense ingrés			
Índex de cirurgia sense ingrés ajustat	1,1310		1,0516
Taxa bruta de substitució	88,8%	74,9%	88,2%
Mortalitat			
Índex de mortalitat ajustat per risc (IMAR)	0,6282		0,7368
Taxa bruta de mortalitat	6,0%	4,5%	6,4%
Complicacions			
Índex de complicacions ajustat per risc (ICAR)	0,4100		0,6730
Taxa bruta de complicacions	1,2%	3,1%	1,9%
Readmissions			
Índex de readmissions ajustat per risc (IRAR)	0,7597		0,6707
Taxa bruta de readmissions	7,3%	6,5%	7,2%

GRUPS RELACIONATS AMB EL DIAGNÒSTIC (GRD)

5 primers GRDs mèdics

GRD	CMD	Descripció	Nombre
541	04	Pneumònia simple i altres trastorns excepte bronquitis, asma amb complicació major	167
373	14	Part vaginal sense complicació	125
087	04	Edema pulmonar i fallida respiratòria	114
127	05	Fallida cardíaca i xoc	79
140	05	Angina de pit	27

5 primers GRDs quirúrgics

GRD	CMD	Descripció	Nombre
494	07	Colecistectomia laparoscòpica sense exploració del conducte biliar, sense complicacions	30
371	14	Cesària sense complicacions	24
818	08	Substitució de maluc excepte per complicacions	23
209	08	Intervencions articulars majors/reinserció de membre inferior, excepte maluc sense complicacions	22
210	08	Intervencions maluc i fèmur, excepte articulacions majors, majors de 18 anys amb complicacions	18

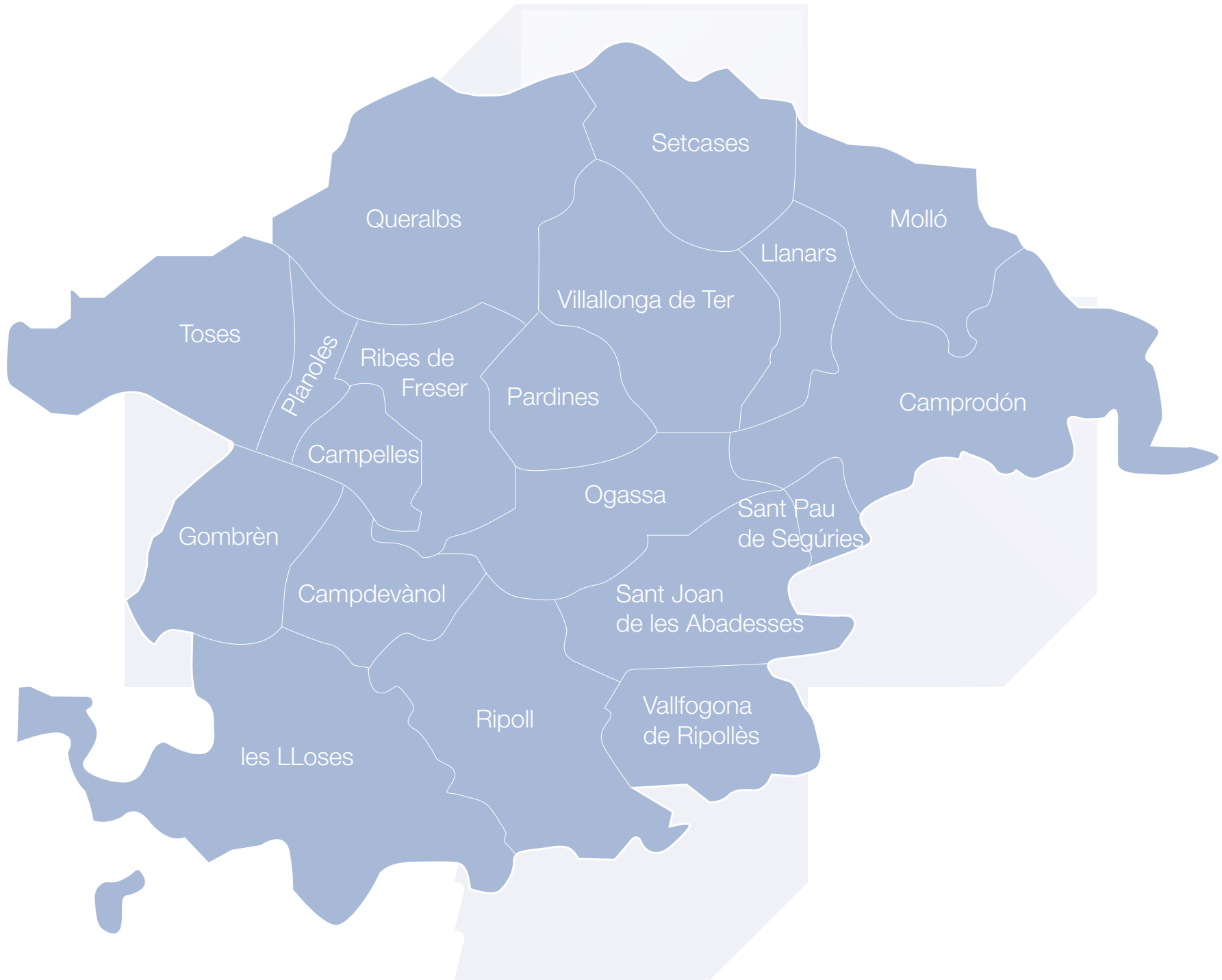
5 primers GRDs de cirurgia major ambulatoria

GRD	CMD	Descripció	Nombre
039	02	Intervencions sobre cristal·lí amb o sense vitrectomia	271
119	05	Lligadura i extracció venosa	102
867	08	Excisió local i retirada de fixació interna excepte maluc i fèmur sense complicacions	68
162	06	Intervencions per hèrnia inguinal i crural, majors de 18 anys sense complicacions	64
229	08	Intervencions de canell i mà, excepte articulacions majors, sense complicacions	53

LA NOSTRA POBLACIÓ DE REFERÈNCIA PER MUNICIPIS L'ANY 2012

Campdevànoi	3.469
Campelles	136
Camprodon	2.466
Gombrèn	209
Llanars	534
Les Lloses	224
Molló	350
Ogassa	247
Pardines	154
Planols	308
Queralbs	178
Ribes de Freser	1.914
Ripoll	10.904
Sant Joan de les Abadesses	3.469
Sant Pau de Segúries	675
Setcases	187
Toses	155
Vallfogona de Ripollès	223
Vilallonga de Ter	466

Grups d'edat		(%)
0 - 14	3.276	12,47
15 - 64	16.792	63,93
65 - 84	5.199	19,79
85 o més	1.001	3,81
TOTAL	26.268	



2012

MEMÒRIA 2012

Ctra. Gombren, 20
17530 Campdevàrol
Telèfon: 972730013
www.hospitaldecampdevanol.cat

